מועדון כדורגל מכבי חיפה

סקירת פעילות ונתונים כספיים

עונת 2025/26

קשר ספורט בע"מ

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2026

01 — פעילות המועדון

המועדון וסביבת הפעילות

מכבי חיפה משלבת פעילות כדורגל מקצוענית עם פיתוח שחקנים צעירים, שירות לאוהדים ועשייה קהילתית. עונת 2025/26 התקיימה על רקע מציאות ביטחונית משתנה, שחייבה התאמות בפעילות הספורטיבית ובשגרת המועדון.

מסגרת הפעילות

המועדון נוסד בשנת 1913. פעילותו מתנהלת באמצעות קשר ספורט בע"מ, חברה פרטית שהוקמה בשנת 1992, מספר חברה 511757486. יעקב שחר עומד בראש המועדון מאז 1992.

לצד הקבוצה הבוגרת פועלות מחלקת הנוער, אקדמית שחקנים מצטיינים בכפר הנוער "כפר גלים", מסגרות כדורגל לילדות ולנערות ובתי ספר לכדורגל. פעילות המועדון כוללת פעילות מקצועית, תפעול, כרטוס ושירות, קשרי אוהדים וקהילה, תקשורת ודיגיטל, מסחר וכספים.



מתקנים והשתתפות בתחרויות

אצטדיון "סמי עופר", בבעלות עיריית חיפה, משמש כמגרש הביתי של המועדון. אימוני הקבוצה הבוגרת מתקיימים בכפר גלים ואימוני קבוצות מחלקת הנוער מתקיימים במתחם "קצף". בעונת הדיווח השתתפה הקבוצה הבוגרת במוקדמות הקונפרנס ליג. משחקי הבית במסגרת האירופית נערכו בחו"ל; במהלך שנת הדיווח התקיים גם משחק ליגה ביתי ללא קהל.

התנהלות בתקופת מבצע שאגת הארי

בחודשים פברואר–מרץ 2026, על רקע מבצע שאגת הארי, הותאמה שגרת הפעילות למצב הביטחוני. לכלל שחקני הקבוצה הבוגרת הועברו תוכניות אימון אישיות לביצוע בבית. הנהלת המועדון והצוות המקצועי קיימו קשר ישיר ושיחות וידאו עם השחקנים הזרים, והועברו להם הנחיות פיקוד העורף ודרכי ההתגוננות.

לצד ההתאמות המקצועיות נמשכה העשייה הקהילתית. במהלך מרץ ביקרו שחקני המועדון ילדים מאושפזים ברמב"ם, לאחר שהפעילות הועברה למתחם התת־קרקעי, ושחקנים ועובדים השתתפו באריזת חבילות מזון לניצולי שואה ולמשפחות בצפון.

בדוח זה

המועדון וסביבת הפעילות	2	אוהדים, שירות ומורשת	7
מחלקת הנוער	4–3	דיגיטל, טכנולוגיה וקיימות	8
קהילה ותמיכה חברתית	5	נתונים כספיים	11–9
שילוב, שותפות וזיכרון	6		

02 — פעילות המועדון

מחלקת הנוער: פיתוח שחקנים והישגים

פעילות מחלקת הנוער משלבת פיתוח אישי, השתתפות בתחרויות והכנת שחקנים להשתלבות בקבוצה הבוגרת. בעונת 25/26 בלטו הישג היסטורי של קבוצת הנוער באירופה, שילוב שחקני נוער בבוגרים והישגים במספר קבוצות גיל.

9 שחקני נוער שותפו בקבוצה הבוגרת.	**שמינית גמר** ליגת האלופות לנוער.
אליפות ליגת העל לנערים ב׳.	**16 מ־16** ניצחונות לנערות א׳ בליגה.



מעבר לכדורגל הבוגרים

תשעה שחקני נוער שותפו במהלך העונה בקבוצה הבוגרת. לראשונה בתולדות המועדון, שני שחקנים בגיל נערים א׳ שיחקו באותה עונה בבוגרים. במקביל, שחקנים צעירים קודמו בין קבוצות הגיל בהתאם להתפתחותם המקצועית.

הישגים בקבוצות הגיל

קבוצת נערים ב׳, מכבי ״יהויכים״ חיפה, זכתה באליפות ליגת העל לנערים ב׳. קבוצת ילדים ב׳, מכבי ״שמואל״ חיפה, וקבוצת טרום א׳, מכבי ״ישעיהו״ חיפה, זכו בגביע המדינה בקבוצות הגיל שלהן.

המסלול האירופי של קבוצת הנוער

מכבי ״הרדי״ חיפה העפילה לשמינית גמר ליגת האלופות לנוער. בדרכה עברה את אוסטריה וינה ואת נאנט, והדיחה את ברצלונה בדו־קרב פנדלים לאחר תיקו 2:2. המסע הסתיים מול אתלטיקו מדריד, גם כן בהכרעה מהנקודה הלבנה.

כדורגל ילדות ונערות

קבוצת נערות א׳ זכתה באליפות והעפילה לליגת העל לנערות, לאחר שניצחה בכל 16 משחקי הליגה שלה. קבוצות נערות א׳ וילדות א׳ העפילו גם לחצי גמר גביע המדינה. פעילות הבנות (14 קבוצות של ילדות ונערות) משתלבת במערך המחלקה, הכולל ניהול מקצועי וצוותי אימון ייעודיים.

03 — פעילות המועדון

מעטפת מקצועית וחינוכית

פיתוח שחקנים צעירים מחייב מסגרת המלווה את השחקן גם מחוץ לאימון ולמשחק. פעילות המחלקה בעונה כללה עבודה מקצועית ייעודית, הכשרת צוותים, שיתוף הורים ותכנים חינוכיים.





מערך מקצועי רב־תחומי

מבנה המחלקה כלל מערכי פיתוח גופני ומנטלי, אנליזה ווידאו, אימון שוערים, פיזיותרפיה ושיקום, תזונה ואימון טכני. לצד צוותי הקבוצות פעל פרויקט לפיתוח אישי של שחקנים. האקדמיה בכפר גלים ובתי הספר לכדורגל מהווה חלק חשוב בפעילות המחלקה.

מוגנות ואחריות אישית

בדצמבר התקיימה לצוותים המקצועיים הכשרה בנושא מוגנות בספורט, בהנחיית שרון זאבי. ההכשרה עסקה בגבולות בתהליך האימון, בזיהוי סימני מצוקה ובכלים למניעה ולדיווח. בינואר התקיים לשחקני הנוער מפגש עם דובר צה"ל בשפה הערבית, אביחי אדרעי, בנושא אחריות ציבורית, חשיבה ביקורתית והתנהלות ברשתות החברתיות.

שותפות עם ההורים

בינואר 2026 נערך ערב העשרה להורי השחקנים. התכנים עסקו בליווי לפני משחק ואחריו, בניהול ציפיות ובהתמודדות עם הצלחה ואכזבה, לצד הרגלי תזונה והתאוששות. המפגש שילב את היועץ המנטלי ותזונאית המועדון, וכן הרצאה של מאמן נבחרת הנוער אופיר חיים בנושא התמדה ואמונה בדרך.

חינוך, זיכרון וחוסן

שחקני הנוער ונערים א׳ השתתפו בסיור בכפר עזה ובאתר הנובה. במסגרת הנסיעה למשחק האירופי בהונגריה ביקרה קבוצת הנוער בבית הכנסת בגיור ולמדה על תולדות הקהילה היהודית. באפריל נפגשו שחקנים עם דולב סלע לשיחה על התמודדות, שיקום וחוסן אישי. הפעילויות התקיימו לצד השתתפות קבוצות המחלקה במפגשים עם ניצולי שואה וביוזמות קהילתיות.

04 — פעילות המועדון

קהילה ותמיכה חברתית

במהלך העונה השתתפו שחקני הקבוצה הבוגרת, קבוצות הנוער, עובדי המועדון ואוהדים בפעילויות תמיכה, התנדבות וחינוך, בשיתוף ארגוני חברה ורווחה.



סיוע לניצולי שואה ולמשפחות

השותפות עם "יד עזר לחבר" כללה אריזה וחלוקה של חבילות מזון לקראת החגים, מפגשים עם ניצולי שואה ופעילויות זיכרון. במרץ התגייסו שחקנים ועובדים להכנת חבילות לקראת פסח, ובהן סיוע למשפחות ביישובי קו העימות. לצד זאת השתתפו שחקני המועדון בחלוקת מזון עם "פתחון לב".

ילדים ובני נוער

לפתיחת שנת הלימודים ביקרו שחקנים במרכז מית"ר בחיפה וחילקו תיקי בית ספר לבני נוער במצבי סיכון. במסגרת השותפות עם כפר הנוער נווה עמיאל התקיימו מפגשים, טורניר בקצף ופעילות התנדבותית בחוות "חוזרים לחיות" בשדות ים. הפעילות שילבה מפגש אישי עם שחקנים, עבודה משותפת וחיבור למסגרת ספורטיבית וחינוכית.

ביקורים בבתי חולים ותמיכה במשפחות

בחנוכה ביקרו שחקנים ומאמן הקבוצה במחלקה האונקולוגית לילדים בבית החולים רות רפפורט ברמב"ם, בשיתוף "עזרה למרפא". במרץ שבו שחקנים לבית החולים לילדים, שפעל בתקופת המלחמה במתחם התת־קרקעי. במהלך העונה נערכו גם ביקורים במעון לנשים נפגעות אלימות וילדיהן, ובמאי התקיימה בו פעילות משותפת עם השותפה הקהילתית של המועדון, חברת NETOPLAY.

תמיכה בקהילות שנפגעו מהמלחמה

באפריל התארחו באימון הקבוצה תלמידים מנהריה, בשיתוף "סיסמה לכל תלמיד", לאחר תקופה ממושכת של שהייה בבתים ובמרחבים מוגנים. המועדון והאוהדים המשיכו ללוות את קהילת כפר עזה ואת שיקום מתקני הספורט; נציגי המועדון השתתפו באירוע נטיעות בקיבוץ בפברואר.

בספטמבר 2025 קיבל המועדון אות הוקרה וציון לשבח מבית נשיא המדינה על פעילותו הקהילתית.

אות מיוחד מנשיא המדינה לנשיא המועדון יעקב שחר

באוגוסט 2026, נערך בבית הנשיא בירושלים טקס להענקת אות מופת על עשייה חברתית לנשיא המועדון, יעקב שחר.

05 — פעילות המועדון

שילוב, שותפות וזיכרון

פעילות המועדון בעונה כללה מסגרות ספורט משותפות, יוזמות לשיפור הנגישות, חינוך נגד אלימות וגזענות והנצחת חברים מקהילת המועדון.



מכבי "ספיישל" חיפה

קבוצת הספיישל אולימפיקס משלבת ספורטאים עם מוגבלות שכלית־התפתחותית ואוהדים המשתתפים כשותפים באימונים ובמשחקים. הקבוצה קיימה פעילות שבועית בעונתה החמישית, בליווי צוות מקצועי ובשיתוף אוהדים מעמותת "היציע הצפוני".

בפברואר התקיים בקצף אימון משותף עם שחקני הקבוצה הבוגרת. במאי נערך בסמי עופר טורניר סיום העונה של "ליגת שווים", בהשתתפות קבוצות ממועדונים ברחבי הארץ. במסגרת האירוע קיימה קבוצת הנערות של מכבי חיפה משחק ראווה מול נבחרת ספיישל אולימפיקס ישראל.

"כולנו במשחק" — נגישות והכלה

יותר מ־400 הורים וילדים בהאקתון

שיתוף הפעולה עם בית הספר "יצחק שמיר" בהרצליה התמקד במוגבלויות שאינן נראות לעין ובהנגשת חוויית הכדורגל. בינואר התקיים האקתון "שער לשוויון" בהשתתפות יותר מ־400 הורים וילדים, שעסק בוויסות חושי, בתרבות מכבדת ביציעים ובפתרונות לשילוב. בהמשך העונה הפעילו תלמידים עמדות הסברה באצטדיון "סמי עופר" והחתימו אוהדים על אמנת הגינות.

מניעת אלימות וגזענות

במסגרת פרויקט "הכדור בידיים שלנו", בשיתוף הטוטו ועיריית חיפה, השתתפו שחקנים ונציגי המועדון במפגשים בבתי ספר בנושא אחריות אישית ותרבות ספורט. בפברואר התקיים באצטדיון "סמי עופר" טקס נגד אלימות וגזענות, בשיתוף המכון היהודי־ערבי של ההסתדרות, ובו התארחו כ־100 ילדים יהודים ומוסלמים מכרמיאל ומסכנין. בדצמבר נערך טקס הוקרה לבני העדה הדרוזית.

זיכרון והנצחה

במהלך העונה נערכו טקסים לזכר אוהדי המועדון שנפלו ונרצחו, בהשתתפות משפחותיהם, שחקני הקבוצה הבוגרת וקבוצות האקדמיה. המועדון קיים גם פעילויות לזכר שחקן הקבוצה, גדי קינדה ז"ל, ובהן טקס משותף עם מ.ס. אשדוד ומשפחתו, והקמת פינת תפילה לזכרו ביציע הצפוני.

06 — פעילות המועדון

אוהדים, שירות ומורשת

במהלך העונה קיים המועדון סקר אוהדים רחב בליווי חברת המחקר סי.איי מידע שיווקי. הסקר בחן את הקשר עם המועדון, את חוויית המשחק ואת השירותים והתכנים המוצעים לאוהדים.

כ־13 אלף	93%	37%
משתתפים בסקר.	מהמשיבים תיארו רגשות חיוביים כלפי המועדון.	מהמשיבים ביקשו יותר הקשבה ושקיפות.

ממצאי סקר האוהדים לעונת 2025/26, כפי שפורסמו באתר המועדון ביוני 2026. האחוזים מתייחסים למשיבי הסקר.

הקשבה לקהל

לפי סיכום הסקר שפורסם באתר המועדון, השתתפו בו כ־13 אלף אוהדות ואוהדים. 93% מהמשיבים תיארו רגשות חיוביים כלפי המועדון, וכ־70% ציינו כי החיבור הראשוני שלהם למכבי חיפה נוצר באמצעות בני המשפחה.

ערוצי המידע של המועדון

84% מהמשיבים ציינו שהם צורכים מידע באמצעות הרשתות והפלטפורמות של המועדון. נתון זה מתייחס לצריכת מידע בקרב משיבי הסקר, ומשקף את מקומם של הערוצים הישירים בקשר השוטף עם הקהל.

מורשת וקשר בין־דורי

מוזיאון המועדון באצטדיון "סמי עופר" מציג את ההיסטוריה של מכבי חיפה באמצעות פריטים, תצוגות וחוויות אינטראקטיביות. במהלך העונה השתלב המוזיאון גם בפעילות חינוכית עם תלמידים. במאי נערך טקס הוקרה לשישה בעלי מנויים בני יותר מ־85, הממשיכים ללוות את המועדון לאורך דורות.

נושאים לשיפור

לצד הקשר הרגשי, המשיבים הצביעו על תחומים לשיפור: הגעה ופיזור מהאצטדיון, תחבורה וחניה ומחירי המזנונים. 37% ביקשו הקשבה ושקיפות רבות יותר מצד המועדון. הממצאים מדגישים את הצורך להמשיך ולבחון את חוויית השירות לצד הפעילות הספורטיבית.



07 — פעילות המועדון

דיגיטל, טכנולוגיה וקיימות

במהלך העונה הושקו שירותים דיגיטליים שנועדו לשפר את הנגישות לכרטיסים, לתוכן ולמידע, לצד פרסום דוח הקיימות הראשון של המועדון.



שירותים חדשים באפליקציה

בדצמבר 2025 הושקו שלוש יכולות: הוספת המנוי לארנק הדיגיטלי במכשיר, סנכרון לוח המשחקים עם היומן האישי וגישה למנוי ולכרטיסים גם ללא חיבור אינטרנט זמין. החידושים נותנים מענה, בין היתר, לעומס על הרשת ולבעיות קליטה בכניסה לאצטדיון.

תוכן וידאו וקשר ישיר עם האוהדים

בספטמבר הוטמעו באפליקציה, בשיתוף WSC Sports, פורמטים של סטוריז ושל רגעי וידאו מההווה ומהארכיון. הטכנולוגיה משלבת הפקת תוכן אוטומטית עם אפשרות לעריכה ידנית. מהלך Goin'App, שהושק בדצמבר, ריכז תוכן ייעודי והיכרות עם השירותים החדשים.

בדצמבר שולבו מדי המועדון גם בחוויית adidas Football Festival בפלטפורמת Roblox, כחלק מפרויקט דיגיטלי של adidas.

שימוש באפליקציה

בסיכום הפעילות לתקופה אוגוסט 2025–יוני 2026 נמנו כ־54 אלף משתמשים, כ־2 מיליון ביקורים באפליקציה וכ־345 אלף צפיות בתכנים שונים.

54 אלף	2 מיליון	344.6 אלף
משתמשים באפליקציה.	ביקורים באפליקציה.	צפיות בתכנים שונים באפליקציה

נתוני האפליקציה מתייחסים לאוגוסט 2025–יוני 2026; התקופה אינה חופפת במלואה לשנת הדיווח הכספית.

פרסום דוח קיימות

בינואר 2026 הציג המועדון באתרו את דוח הקיימות הראשון שלו, המתייחס לעונת 2023/24.
הדוח מרכז פעילות בתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי, ובהם דיגיטציה, צמצום פסולת, התייעלות, פעילות קהילתית וחינוך. הכנתו כללה מיפוי מחזיקי עניין ונושאים מהותיים, בליווי מקצועי של חברת הייעוץ, Nibbana.

08 נתונים כספיים

נתונים כספיים

במהלך עונת 2025/26 ביצע המועדון עסקאות למכירת שחקנים, שהניבו רווח הון של כ־13 מיליון ש״ח. לאורך השנה בחנו הבעלים באופן שוטף את צורכי התזרים של המועדון ודאגו להעמדת הכספים הנדרשים לכיסוי פערים תזרימיים ולתמיכה בפעילותו השוטפת.

בעונת 2025/26 ההיקף התקציבי של המועדון היה כ-125 מיליון ש״ח (כולל פחת והפחתות בסך של כ-18 מיליון ש"ח).
הנהלת המועדון מקיימת מעקב חודשי אחר הביצוע ביחס לתקציב ומעדכנת את תחזית ההכנסות וההוצאות עד לתום העונה.
המדיניות המקצועית של המועדון משלבת בניית סגל תחרותי השואף להתחרות על כל התארים בישראל ולהעפיל לשלב בתים אירופאי מידי עונה, וזאת לצד מדיניות הרכש והפעילות בשוק העברות השחקנים, במטרה לחזק את הקבוצה הבוגרת.
מערך הסקאוטינג של המועדון פועל לאיתור שחקנים שיחזקו את הסגל, דואג גם להשאלת שחקנים כדי שיצברו ניסיון במועדונים אחרים ולבחינת הזדמנויות להעברת שחקנים שאינם משתלבים בקבוצה הבוגרת. במקביל, המועדון ממשיך להשקיע סכומי כסף ניכרים במחלקת הנוער, בפיתוח השחקנים ובהכשרת הצוותים המקצועיים, במטרה להרחיב את בסיס השחקנים שיוכלו להשתלב בעתיד בקבוצה הבוגרת.

רווח והפסד

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי,
באלפי ש״ח

סעיף	ביאור	2026	2025
הכנסות ממשחקים, נטו	1	40,141	40,265
הכנסות אחרות	2	48,652	82,172
עלות משחקים ואימונים	3	(121,037)	(122,537)
הוצאות הנהלה וכלליות		(12,778)	(13,697)
הוצאות מימון ואחר		(7,573)	(11,054)
הכנסות (הוצאות), נטו		**(52,595)**	**(24,851)**

08 נתונים כספיים

ביאורים

ביאור 1 – הכנסות ממשחקים, נטו

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי,
באלפי ש"ח

סעיף	2026	2025
הכנסות ממכירת כרטיסים	7,610	7,416
הכנסות ממכירת מנויים	34,396	33,417
הכנסות מאירופה	1,138	3,600
גביע הטוטו וגביע המדינה, נטו	(18)	612
הוצאות ועמלות	(2,985)	(4,780)
סה"כ	**40,141**	**40,265**

ביאור 2 – הכנסות אחרות

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי,
באלפי ש"ח

סעיף	2026	2025
זכויות שידור	3,995	5,273
תמיכות ומענקים	3,162	2,197
השאלת ומכירת שחקנים	14,755	46,574
אחרות	26,740	28,128
סה"כ	**48,652**	**82,172**

ביאור 3 – עלות משחקים ואימונים

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי,
באלפי ש"ח

סעיף	2026	2025
שכר עבודה ונלוות — שחקנים ומאמנים	66,820	78,431
עלויות תפעול משחק ופחת	41,154	32,080
אחרות	13,063	12,026
סה"כ	**121,037**	**122,537**

08 נתונים כספיים

תזרימי מזומנים

לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי,
באלפי ש"ח

סעיף	2026	2025
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת	(36,095)	(42,800)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה	5,678	7,406
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון	29,802	6,611
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים	(615)	(28,783)
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	2,854	31,637
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה	**2,239**	**2,854**